



DOSSIER
**VISION+
LEITBILD**

LEGISLATURPLANUNG
2022-2025

LEBEN MIT KULTUR

VORWORT

«REGIEREN HEISST VORAUS- SCHAUEN.»

«Regieren heisst Vorausschauen», so formulierte es der französische Publizist Emile de Girardin im 19. Jahrhundert. In der Gemeindepolitik heisst Regieren aber auch, Prioritäten zu setzen und berechnete Anliegen der Bevölkerung zu berücksichtigen.

Der vielschichtige gesellschaftliche, wirtschaftliche und politische Wandel schafft auch auf der Gemeindeebene immer wieder neue Herausforderungen, welche Gemeinderat und Verwaltung gemeinsam mit der Einwohnerschaft bewältigen müssen.

So fordert das Wachstum der Bevölkerung, aber auch die neue Raumplanung einen verantwortungsvollen Umgang mit unseren Bodenreserven. Es gilt deshalb, Grundlagen für eine qualitative bzw. nachhaltige Entwicklung von Muri zu schaffen.

Eine verantwortungsvolle Finanzpolitik soll die vielen Vorhaben ermöglichen und für einen nachhaltig gesunden Haushalt sorgen. Dabei gilt es, sowohl die rechtlichen Rahmenbedingungen, die finanziellen Möglichkeiten wie auch den Willen der Bevölkerung von Muri zu berücksichtigen. Schliesslich verlangt die Bearbeitung dieser Herausforderungen auch personelle Ressourcen, sei es im Gemeinderat oder in der Verwaltung.

Bereits in der abgelaufenen Legislaturperiode 2018/21 hat der Gemeinderat die Gemeindeentwicklung nicht dem Zufall überlassen: In den im Jahr 2018 formulierten Zielsetzungen konnten kleine und grosse Entwicklungsschritte initiiert und umgesetzt werden. Der Gemeinderat hat darüber jeweils in den jährlichen Rechenschaftsberichten informiert.

Gemeinderat und Verwaltungskader haben in einem mehrstufigen Prozess die Ziele und Leitlinien erarbeitet, an denen sie sich bei der weiteren Gestaltung der Zukunft von Muri orientieren wollen. Daneben wurde auch ein grosses Gewicht auf die praktische Umsetzung gelegt.

Gemeinderat Muri AG

VORGEHEN

Der Gemeinderat und die Abteilungsleiter Muri haben sich an mehreren Workshops im Winter und Frühling 2022 mit der Vision, dem Leitbild, sowie den politischen Schwerpunkten für die kommenden Jahre befasst. Diese Arbeit bildete die Grundlage, um daraus einen Massnahmenplan mit konkreten Vorhaben und Projekten zu entwickeln.

Schritt 1: Wo steht Muri heute?

Um eine tragfähige Ausgangslage zu schaffen, wurde Ende 2021 eine repräsentative Bevölkerungsbefragung durchgeführt. Die Erkenntnisse daraus flossen in eine Lagebeurteilung ein; sprich es wurden die aktuellen Stärken und Schwächen der Gemeinde Muri, jedoch auch die kommenden Chancen und Gefahren beurteilt.

Schritt 2: Wie sieht Muri in Zukunft aus?

Aufbauend auf die Lagebeurteilung konnte eine Zukunftsbetrachtung erfolgen. Wie sieht Muri in 10+ Jahren aus? Warum wohnen die Murianerinnen und Murianer im Jahr 2035 noch hier? Zu diesen und anderen Fragen wurden visionäre Gedanken entwickelt. Nebst dem avisierten Zustand in der Zukunft wurden im Sinne eines Leitbildes auch Werthaltungen und Verhaltensgrundsätze diskutiert und festgehalten. Diese sollen helfen, eine konstruktive und tragfähige politische Kultur beizubehalten.

Schritt 3: Politische Schwerpunkte für die nächsten Jahre

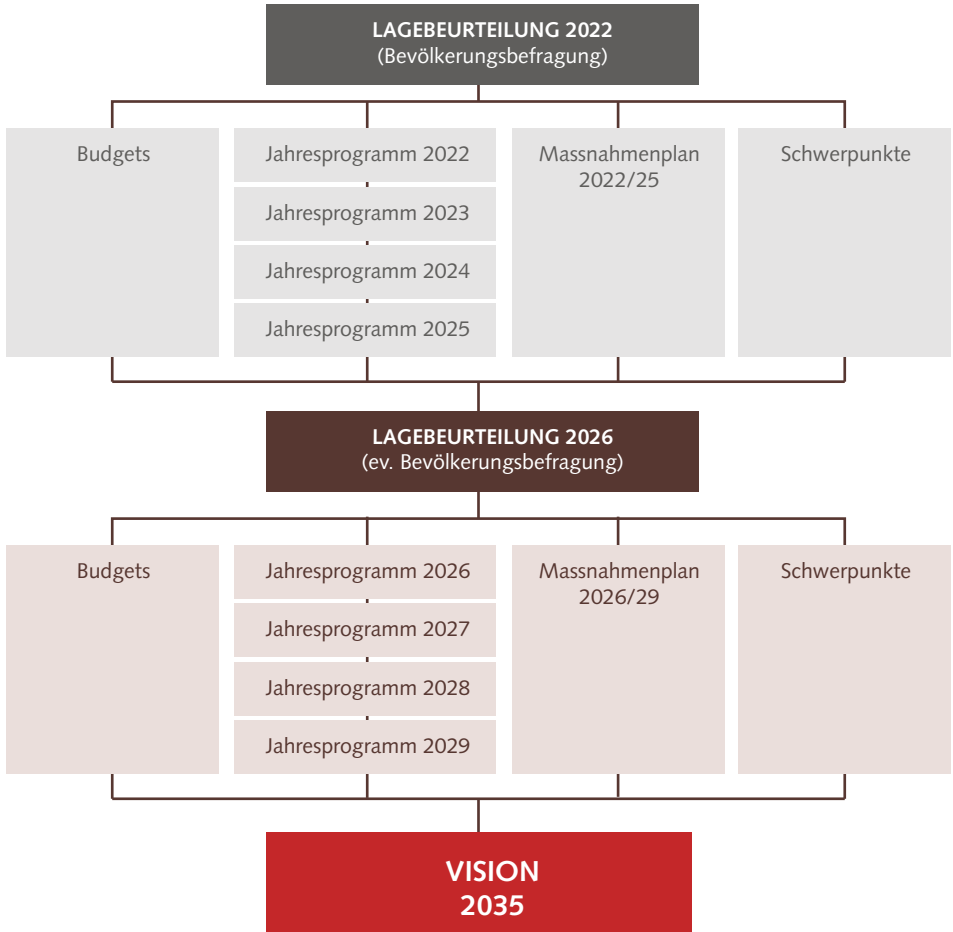
Um die Gemeinde Muri Stück für Stück in Richtung Vision weiterzuentwickeln, wurden ein Leitbild und politische Schwerpunkte formuliert, welche in den kommenden Jahren konkret angepackt werden sollen. Schliesslich wurden die Schwerpunkte auch priorisiert, damit die finanziellen und personellen Ressourcen zielgerichtet eingesetzt werden können.

Schritt 4: Umsetzung

Die Schwerpunkte wurden mit Projekten und Vorhaben in einem Massnahmenplan konkretisiert, verbunden mit Vorgaben bezüglich Terminierung und Zuständigkeit. Insbesondere geht es dabei auch darum, die finanziellen Auswirkungen der einzelnen Projekte und Massnahmen abzuschätzen und mit dem Finanzplan in Einklang zu bringen. Der mehrjährige Massnahmenplan wurde schliesslich in Jahresprogramme unterteilt, welche die Grundlage für die Budgetierung darstellen.

MODELL

(VISION 2035)



STRUKTUR

Die Bevölkerungsumfrage und alle Instrumente der Legislaturplanung wurden in der (numerischen und inhaltlichen) Logik von HRM2 mit den Funktionen 0 – 9 ausgestaltet:

- 0 Gemeindeverwaltung und -behörden
- 1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- 2 Bildung
- 3 Kultur, Sport und Freizeit
- 4 Gesundheit
- 5 Soziale Sicherheit
- 6 Verkehr
- 7 Umweltschutz und Raumordnung
- 8 Volkswirtschaft
- 9 Finanzen und Steuern

VISION 2035

Die Vision zeigt ein Bild der Zukunft, soll sinnstiftend und handlungsanleitend sein. So stellt sich Muri im Jahr 2035 dar und deshalb wohnen die Menschen auch in zehn und mehr Jahren in Muri.

LEITBILD - Leitsätze

Das Leitbild ist eine anschauliche Zusammenfassung von Prinzipien, denen auf dem Weg in die Zukunft nachgelebt werden soll. Es ist eine Orientierungs- und Entscheidungshilfe für das Handeln von Behörden und Verwaltung und soll die politische Kultur positiv beeinflussen.

SCHWERPUNKTE

Anhand einer Lagebeurteilung (SWOT-Analyse) hat der Gemeinderat Schwerpunkte entwickelt, welche in den kommenden Jahren mit besonderem Nachdruck weiterbearbeitet werden sollen.

EINLEITUNG UND POSITIONIERUNG

VISION 2035

Die Gemeinde Muri ist eine dynamische, lebendige und moderne Gemeinde mit hoher Lebensqualität. Für seine rund 10'000 Einwohnerinnen und Einwohner ist Muri der ideale Ort zum Leben.

Muri hebt sich mit seinem einzigartigen Klosterareal und seiner vielseitigen Kultur ab.

Als aktive Zentrumsgemeinde übernimmt Muri Verantwortung für die Region.

LEITSÄTZE

Wir streben eine qualitative Entwicklung der Gemeinde Muri insgesamt an. Dabei tragen wir Sorge zu unserer natürlichen Umgebung, zum Klosterareal und den weiteren vielfältigen Begegnungsorten.

Wir pflegen mit unseren Nachbargemeinden eine partnerschaftliche Beziehung.

Durch die Zusammenarbeit mit den verschiedenen Organisationen vor Ort schaffen wir einen Mehrwert.

0

GEMEINDEVERWALTUNG UND – BEHÖRDEN

VISION 2035

Unsere Gemeindepolitik ist transparent und zukunftsorientiert.

Die Mitarbeit für die Öffentlichkeit ist interessant und macht Freude.

Für die Mitarbeitenden ist die Gemeinde Muri eine attraktive, verlässliche, moderne und innovative Arbeitgeberin.

Der Service public ist kundenorientiert, kompetent und effizient, damit die Gemeindebetriebe den vielfältigen Anliegen der Bevölkerung gerecht werden.

LEITSÄTZE

Wir kommunizieren bürgernah und authentisch.

Für das Engagement im Milizsystem schaffen wir optimale Voraussetzungen.

Wir kümmern uns um die Anliegen und Sorgen unserer Einwohnerinnen und Einwohner.

Um ein effizientes und attraktives Arbeitsumfeld zu ermöglichen, schaffen wir gute Rahmenbedingungen für unsere Mitarbeitenden und haben den Mut, alte Strukturen und Denkmuster aufzubrechen.

Wir pflegen eine konstruktive Fehlerkultur.

SCHWERPUNKTE

0.1 Wir stärken unsere Unternehmenskultur: «Zäme für Muri!»

0.2 Wir arbeiten mit den Gemeinden in der Region partnerschaftlich zusammen.

0.3 Wir schaffen attraktive Arbeitsbedingungen für unsere Mitarbeitenden.

0.4 Wir treiben die Digitalisierung zur Effizienzsteigerung voran.

1

ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT

VISION 2035

Dank den zuverlässigen Sicherheitsorganisationen Feuerwehr, Bevölkerungsschutz sowie Regionalpolizei fühlt sich die Bevölkerung sicher.

Der öffentliche Raum wirkt einladend, sauber und gepflegt.

LEITSÄTZE

Wir rüsten unsere Sicherheitsorganisationen so aus, dass sie den Anforderungen gerecht werden.

Wir sensibilisieren alle, unsere Gemeinde sauber zu halten. Bei störenden Zuständen schauen wir nicht weg.

SCHWERPUNKTE

- 1.1 Wir stärken unsere regionale Sicherheitsorganisationen.
- 1.2 Wir steigern das subjektive Sicherheitsgefühl im öffentlichen Raum.

2 BILDUNG

VISION 2035

Mit einem hohen Bildungsniveau und dem umfassenden Schulangebot ist Muri ein attraktiver Bildungsstandort.

Als familienfreundliche Gemeinde verfügt Muri über fortschrittliche Schulen und attraktive Sportanlagen.

Der Unterricht ist erlebnisreich und in einem ausgewogenen Verhältnis zwischen digital und naturnah.

Die Schule Muri befähigt, begeistert, bewegt.

LEITSÄTZE

Wir unterstützen mit einer überzeugenden Volksschule die fachliche und persönliche Entwicklung unserer Kinder und Jugendlichen.

Wir sorgen für einen möglichst reibungslosen Übergang von der Volksschule in die weiterführenden Schulen oder die Berufsbildung.

Mit vielfältigen Aktivitäten ermöglichen wir den Kindern positive und bleibende Erlebnisse.

SCHWERPUNKTE

- 2.1 Wir wachsen als Behörde und Schule zu einer starken, gut funktionierenden Einheit zusammen.
- 2.2 Wir fördern eine ganzheitlich orientierte Schulbildung, die auch Raum bietet für digitale, naturnahe, erlebnisreiche Lernformen und Traditionen.

3

KULTUR, SPORT UND FREIZEIT

VISION 2035

Muri hat ein breitgefächertes und lebendiges Vereinsleben. Das hochwertige kulturelle Angebot strahlt über die Region aus.

Ebenso verfügt Muri über eine vielfältige Infrastruktur für die Freizeitgestaltung und die verschiedenen Vereine.

LEITSÄTZE

Die Vereine bilden eine wichtige Stütze unserer Gesellschaft und leisten wertvolle Dienste bei der Förderung der Integration sowie der Jugendlichen. Wir unterstützen deshalb insbesondere ihre Jugendarbeit.

Mit Plätzen zum Verweilen fördern wir die Begegnung der verschiedenen Generationen.

Wir unterstützen unsere kulturellen Institutionen und Aktivitäten. Insbesondere tragen wir Sorge zum Klosterareal und machen verstärkt auf seine Bedeutung als lebendiger Ort der Begegnung und des Austauschs aufmerksam. Wir setzen uns für einen sanften Tourismus ein.

SCHWERPUNKTE

- 3.1 Wir realisieren eine bedürfnisgerechte Sport- und Freizeitinfrastruktur, die Freude bereitet.
- 3.2 Wir messen Begegnungsorten in der Natur und öffentlichen Einrichtungen hohe Bedeutung bei.
- 3.3 Wir fördern ein aktives Kultur- und Vereinsleben.

4

GESUNDHEIT

VISION 2035

Der Standort Muri ist das Zentrum für die Gesundheitsregion Freiamt.

Die bedarfsgerechte ambulante und stationäre Gesundheitsversorgung ist sichergestellt.

LEITSÄTZE

Wir geben der Gesundheitsprävention in jeder Lebensphase einen hohen Stellenwert.

Wir setzen uns für eine individualisierte, bedürfnisgerechte und integrierte Gesundheitsversorgung auf hohem qualitativem Niveau ein.

Wir fördern die interdisziplinäre Zusammenarbeit der lokalen und regionalen Anbieter im Gesundheitswesen.

SCHWERPUNKTE

- 4.1 Wir tragen zentral / aktiv dazu bei, dass die Gesundheitsregion Muri Fahrt aufnimmt.
- 4.2 Wir begegnen dem sich abzeichnenden Mangel in der hausärztlichen Grundversorgung mit neuen Lösungsansätzen.
- 4.3 Wir setzen gezielte Impulse, damit die Bevölkerung möglichst selbstverantwortlich zur eigenen Gesundheit / Wohlergehen beiträgt.

5 SOZIALE SICHERHEIT

VISION 2035

In Muri findet das Zusammenleben der Generationen und Kulturen statt.

Hier gibt es optimale Voraussetzungen, um an der Gemeinschaft teilzunehmen, sich einzubringen und mitzuwirken.

LEITSÄTZE

Wir setzen uns mit den verschiedenen gesellschaftlichen Entwicklungen frühzeitig auseinander und schaffen bedürfnisgerechte Angebote.

Wir leben in Muri einen von Eigenverantwortung und Solidarität geprägten Geist.

SCHWERPUNKTE

- 5.1 Wir gehen die Herausforderungen der alternden Bevölkerung aktiv an.
- 5.2 Wir sorgen für optimale Voraussetzungen beim Schuleintritt.
- 5.3 Wir setzen gute Rahmenbedingungen für Projekte und Anlässe, welche die Integration aller Bevölkerungskreise fördern.
- 5.4 Wir schöpfen die Potenziale regionaler Lösungsansätze in der Integrationsförderung aus.

6 VERKEHR

VISION 2035

Die Mobilität in Muri hat Vorbildcharakter. Der öffentliche Verkehr verfügt über Direktanschlüsse nach Zürich, Zug und Luzern. Der belebte Bahnhof bietet auch eine attraktive Mobilitätsdrehscheibe für die Region. Zudem hat Muri ein einladendes und zusammenhängendes Fuss- und Radwegnetz.

Der motorisierte Individualverkehr ist verträglich in das Dorf integriert; dies auch in Form von Begegnungszonen.

LEITSÄTZE

Mobilität verstehen wir ganzheitlich und im Sinne der Nachhaltigkeit. Deshalb setzen wir uns aktiv für den öffentlichen Verkehr sowie ein attraktives Fuss- und Radwegnetz ein.

Wir sind uns den Lasten sowie dem Nutzen des Durchgangsverkehrs bewusst und tragen mit geeigneten Massnahmen zu dessen Eindämmung bei.

Mit Rücksicht auf das einheimische Gewerbe ist uns eine gute Abstimmung von Verkehrs- und Siedlungsentwicklung wichtig.

SCHWERPUNKTE

- 6.1 Wir fördern den Langsamverkehr aktiv im Sinne der «15-Minuten-Gemeinde».
- 6.2 Wir entwickeln eine Gesamtsicht zur Mobilität in der Gemeinde Muri unter Berücksichtigung regionaler Aspekte.
- 6.3 Wir verhelfen der Mobilitätsdrehscheibe am Bahnhof zum Durchbruch.
- 6.4 Wir streben einen verträglichen Durchgangsverkehr an und prüfen Alternativen.

7

UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG

VISION 2035

Muri ist ausgezeichnet! Zum Beispiel mit dem Wakkerpreis für ein beispielhaftes Ortsbild. Das Gebiet Marktstrasse - Kloster ist eine belebte, pulsierende Einkaufs- und Begegnungszone. Das Bahnhofareal ist ein einladendes Eingangstor, wo sich Menschen begegnen zum Verweilen, Arbeiten und Wohnen.

Die Wohnquartiere sind idyllisch und lebenswert. Die einzelnen Ortsteile wirken zusammen als Einheit, sodass die Bahnlinie und die Kantonsstrasse nicht als Trennungselemente wahrgenommen werden.

LEITSÄTZE

Wir setzen uns für eine verantwortungsvolle und qualitätsbewusste Entwicklung unserer Gemeinde ein. Wir sorgen für ausreichend Grün- und Erholungsräume zur Förderung der Wohnqualität. Wir achten auf eine verträgliche verdichtete Bauweise, um das Wohlbefinden nicht zu stören.

Der Umwelt tragen wir Sorge, und die Natur genießt einen hohen Stellenwert. Wir verfolgen die Philosophie des «Happy Planet Index», indem wir bei unserer Politik immer auch die ökologische Effizienz mitberücksichtigen.

Wir streben eine möglichst umweltgerechte Entsorgung und Wiederverwertung der Abfälle an.

SCHWERPUNKTE

- 7.1 Wir aktualisieren und vervollständigen das Instrumentarium zur strategischen Steuerung der Orts- und Raumplanung.
- 7.2 Wir schaffen ein attraktives Zentrum Bahnhof.
- 7.3 Wir entwickeln im Klosterareal einen Ort zum Begegnen, Verweilen und Arbeiten; dazu nutzen wir die Chancen von Muri2027.
- 7.4 Wir sind eine vorbildliche «Energiegemeinde» und haben eine ambitionierte Strategie.
- 7.5 Wir messen der Entwicklung des Ortsbilds eine hohe Bedeutung bei.
- 7.6 Wir fördern die Biodiversität im öffentlichen Raum.

8

VOLKSWIRTSCHAFT

VISION 2035

Muri ist ein attraktiver Wirtschaftsstandort mit vielen innovativen und regional tätigen Klein- und Mittelunternehmungen.

Muri ist ein Arbeits- und Werkplatz mit geschärftem Profil, welcher bestehende Standortvorteile gezielt nutzt.

LEITSÄTZE

Für die ortsansässigen Unternehmen schaffen wir gute Rahmenbedingungen, insbesondere um eine umweltschonende und digitale Entwicklung zu ermöglichen.

Auch im Sinne einer nachhaltigen Mobilität streben wir ein ausgewogenes Verhältnis zwischen Arbeitsplatzangebot und Arbeitnehmenden an.

Mit verschiedenen Aktivitäten fördern wir die Vernetzung der Unternehmen vor Ort und pflegen einen offenen Dialog im gegenseitigen Interesse.

SCHWERPUNKTE

- 8.1 Wir entwickeln den Wirtschaftsstandort Muri.
- 8.2 Wir unterstützen das einheimische Gewerbe.
- 8.3 Wir betreiben eine aktive Bodenpolitik für die Ansiedlung von Unternehmen.

9

FINANZEN UND STEUERN

VISION 2035

Für die entrichteten Steuern und Gebühren erkennen die Einwohnerinnen und Einwohner sowie die Firmen einen realen Gegenwert. Sie wissen und schätzen, dass die Gemeinde mit den öffentlichen Geldern haushälterisch und vorausschauend umgeht.

Damit Muri im Wettbewerb mit den angrenzenden Regionen konkurrenzfähig bleibt, bewegt sich der Steuerfuss merklich unter dem Bezirks- bzw. Kantonsmittel.

LEITSÄTZE

Wir setzen die Finanzen effizient ein, damit wir auch für künftige Generationen ein attraktiver und wettbewerbsfähiger Standort sind.

Mit einer langfristigen Finanz- und Investitionsplanung, einem kostenbewussten Budget sowie einer konsequenten Ausgabendisziplin sorgen wir für einen gesunden Finanzhaushalt.

SCHWERPUNKTE

- 9.1 Wir streben einen Steuerfuss an, der sich merklich unter dem Bezirksmittel bewegt.
- 9.2 Wir erheben verursachergerechte Gebühren für kommunale Dienstleistungen.
- 9.3 Wir betreiben eine realistische und transparente Finanzpolitik mit Szenarien.

ZUSAMMENFASSUNG SCHWERPUNKTE MIT GEWICHTUNG

Bereich	Schwerpunkt	Gewichtung
0 Gemeindeverwaltung und-behörden	0.1 Wir stärken unsere Unternehmenskultur: «Zäme für Muri!»	hoch
	0.2 Wir arbeiten mit den Gemeinden in der Region partnerschaftlich zusammen.	hoch
	0.3 Wir schaffen attraktive Arbeitsbedingungen für unsere Mitarbeitenden.	mittel
	0.4 Wir treiben die Digitalisierung zur Effizienzsteigerung voran.	mittel
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1.1 Wir stärken unsere regionale Sicherheitsorganisation	hoch
	1.2 Wir steigern das subjektive Sicherheitsgefühl im öffentlichen Raum.	hoch
2 Bildung	2.1 Wir wachsen als Behörde und Schule zu einer starken, gut funktionierenden Einheit zusammen.	mittel
	2.2 Wir fördern eine ganzheitlich orientierte Schulbildung, die auch Raum bietet für digitale, naturnahe, erlebnisreiche Lernformen und Traditionen.	mittel
3 Kultur, Sport und Freizeit	3.1 Wir realisieren eine bedürfnisgerechte Sport- und Freizeitinfrastruktur, die Freude bereitet.	hoch
	3.2 Wir messen Begegnungsorten in der Natur und öffentlichen Einrichtungen hohe Bedeutung bei.	mittel
	3.3 Wir fördern ein aktives Kultur- und Vereinsleben.	mittel
4 Gesundheit	4.1 Wir tragen zentral/aktiv dazu bei, dass die Gesundheitsregion Muri Fahrt aufnimmt.	hoch
	4.2 Wir begegnen dem sich abzeichnenden Mangel in der hausärztlichen Grundversorgung mit neuen Lösungsansätzen.	mittel
	4.3 Wir setzen gezielte Impulse, damit die Bevölkerung möglichst selbstverantwortlich zur eigenen Gesundheit/Wohlergehen beiträgt.	mittel

Bereich	Schwerpunkt	Gewichtung
5 Soziale Sicherheit	5.1 Wir gehen die Herausforderungen der alternden Bevölkerung aktiv an.	mittel
	5.2 Wir sorgen für optimale Voraussetzungen beim Schuleintritt.	mittel
	5.3 Wir setzen gute Rahmenbedingungen für Projekte und Anlässe, welche die Integration aller Bevölkerungskreise fördern.	mittel
	5.4 Wir schöpfen die Potenziale regionaler Lösungsansätze in der Integrationsförderung aus.	mittel
6 Verkehr	6.1 Wir fördern den Langsamverkehr aktiv im Sinne der «15-Minuten-Gemeinde».	hoch
	6.2 Wir entwickeln eine Gesamtsicht zur Mobilität in der Gemeinde Muri unter Berücksichtigung regionaler Aspekte.	hoch
	6.3 Wir verhelfen der Mobilitätsdrehzscheibe am Bahnhof zum Durchbruch.	mittel
	6.4 Wir streben einen verträglichen Durchgangsverkehr an und prüfen Alternativen.	mittel
7 Umweltschutz und Raumordnung	7.1 Wir aktualisieren und vervollständigen das Instrumentarium zur strategischen Steuerung der Orts- und Raumplanung.	hoch
	7.2 Wir schaffen ein attraktives Zentrum Bahnhof.	hoch
	7.3 Wir entwickeln im Klosterareal einen Ort zum Begegnen, Verweilen und Arbeiten; dazu nutzen wir die Chancen von Muri2027.	mittel
	7.4 Wir sind eine vorbildliche «Energiegemeinde» und haben eine ambitionierte Strategie.	mittel
	7.5 Wir messen der Entwicklung des Ortsbilds eine hohe Bedeutung bei.	mittel
	7.6 Wir fördern die Biodiversität im öffentlichen Raum.	mittel

Bereich	Schwerpunkt	Gewichtung
8 Volkswirtschaft	8.1 Wir entwickeln den Wirtschaftsstandort Muri.	mittel
	8.2 Wir unterstützen das einheimische Gewerbe.	mittel
	8.3 Wir betreiben eine aktive Bodenpolitik für die Ansiedlung von Unternehmen.	mittel
9 Finanzen und Steuern	9.1 Wir streben einen Steuerfuss an, der sich merklich unter dem Bezirksmittel bewegt.	mittel
	9.2 Wir erheben verursachergerechte Gebühren für kommunale Dienstleistungen.	mittel
	9.3 Wir betreiben eine realistische und transparente Finanzpolitik mit Szenarien.	mittel

Diese strategischen Schwerpunkte werden anhand eines Massnahmenplans in Projekte und Massnahmen weiter verfeinert und durch Projektaufträge operationalisiert bzw. umgesetzt.

Muri, im Frühling 2022
Gemeinderat Muri AG

